

# Wichtige Projekte im Blick

**Das Projektgeschäft ist in einem Pharmaunternehmen auch jenseits der Arzneimittelentwicklung ziemlich ausgeprägt. Das Management braucht Transparenz im Projektportfolio, um sichere Entscheidungen zu treffen. In der Unternehmensgruppe Dr. Willmar Schwabe hat eine neue Software mehr Klarheit über die zahlreichen parallellaufenden Business-Projekte gebracht.**

Durchschnittlich 300 Projekte plant Schwabe parallel mit einer Laufzeit von etwa 12 Monaten.

## **Problem vor Einführung der neuen Software**

Vor Einführung der neuen Software konnten die Projekte des Unternehmens nur sehr rudimentär in einer SharePoint-Liste erfasst werden. Die Anzahl gleichzeitig laufender Projekte und die parallele Einlastung von Mitarbeitern war nicht transparent. Projekt freigaben existierten nur informell. Statusberichte waren nur sporadisch in PowerPoint in den jeweiligen Projekt-Dokumentablagen zugänglich. Um den Herausforderungen weiterhin erfolgreich gewappnet zu sein, war es erforderlich eine bessere Softwareunterstützung für das gesamte Projektportfolio zu erhalten.

## **Zieldefinition**

Alle Unternehmensprojekte sollten einfach einsehbar sein. Die Kern-Rollen (Auftraggeber, Projektleiter, Projektkernteam, Lenkungsausschuss) sollten die relevanten Projektinformationen wie Projektsteckbrief, Meilensteine, Projektphase, Ressourcen jederzeit im Blick haben und Statusberichte direkt im Projektportfolio lesen können. Bei der Suche nach einer neuen Software, fiel die Entscheidung für PLANTA. Eingeführt wurden die Bausteine PLANTA *project*, PLANTA *portfolio*, PLANTA *customizer*, PLANTA *link*. Das fachliche Konzept für die neue Softwarelösung stammt von Schwabe selbst.



## **Straffe Software-Einführung**

Die Software-Einführung verlief nur 5 Monate und bis zum Echtbetrieb nochmal 2,5 Monate. Das neue Softwaresystem wird fast in der gesamten Unternehmensgruppe eingesetzt: in den Bereichen Finance, HR, Quality, IT, Purchasing, Production, Supply Chain, Infrastructure & Technology. Planerisch greifen 50 Projektleiter und 25 Portfoliomanager auf die PLANTA-Software zu. 300 Stakeholder erkennen auf einen Blick anhand der Hauptmeilensteine, wo ihr Projekt im Moment steht. Eingesetzt wird eine Ressourcenplanung mit einem sehr pragmatischen Ansatz, bei der in erster Linie die Anzahl parallellaufender Projektvorhaben betrachtet wird.

## **Unternehmensgruppe Dr. Willmar Schwabe From Nature. For Health.**

## **Anpassungen an den PLANTA-Standard**

Um unternehmensspezifische Prozesse gut abzubilden, wurden einige Anpassungen am Standardsystem durchgeführt, die Hälfte davon von Schwabe selbst, der Rest von PLANTA: Eigene Projektrollen und andere Projekttypen wurden definiert, Ansichten wurden geändert und die Berechnung der Projektphasen wurde anhand der Erfüllung von Meilensteinen gelöst. Auch eine Benutzerdaten-Schnittstelle zum Einlesen einer CSV-Datei aus SAP ERP wurde erstellt.

## **Nutzen der Software-Einführung**

Der Nutzen lässt sich wie folgt skizzieren:

- Die Termintreue wurde erhöht, da der Projektstatus nun transparent ist und konsequenter nachverfolgt wird.
- Die Anzahl parallellaufender Projekte wurde reduziert. Eine Fokussierung auf die wichtigen Projekte hat spürbar zugenommen.
- Parallellaufende Projekte/Projektideen mit gleichem Zielraum lassen sich frühzeitiger identifizieren und synchronisieren.

## **Kurzportrait Dr. Willmar Schwabe**

Das Unternehmen Dr. Willmar Schwabe ist weltweit führend in der Erforschung, Entwicklung und Herstellung von pflanzlichen Arzneimitteln, den Phytopharmaka. Unsere innovativen Medikamente sind wirksam und gut verträglich. Die Qualität unserer Phytopharmaka ist auf höchstem Niveau: Vom natürlichen Rohstoff bis zum verpackten Medikament kommt bei Dr. Willmar Schwabe alles aus einer Hand.

Begleitend zur medikamentösen Therapie bieten unsere Arzneimittel wissenschaftlich fundierte Informationen zum Krankheitsbild oder unterstützen die Gesundheit durch Trainingsprogramme. Sie helfen bei der Selbsthilfe oder geben Tipps zur krankheitsspezifischen Gesundheitsvorsorge. Bei Dr. Willmar Schwabe steht der Patient im Mittelpunkt, damit Sie ein besseres Leben führen können.

## Auszug aus der Kundenliste

PLANTA-Kunden kommen aus den unterschiedlichsten Branchen. Schwerpunkte sind:  
IT, Banken und Versicherungen, Maschinen- und Anlagenbau, Automobilhersteller und -zulieferer.



### PLANTA Deutschland

PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH  
Bunsenstr. 14 · 76135 Karlsruhe  
Tel. +49 721 8281111 · kontakt@planta.de  
[www.planta.de](http://www.planta.de)

### PLANTA Schweiz

PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH  
Stadthausstr. 39 · 8400 Winterthur  
Tel. +41 52 2690303 · info@planta-gmbh.ch  
[www.planta.de](http://www.planta.de)