PLANTA

Whitepaper

Projektmanagement in der Forschung und Entwicklung

Wie optimiere ich meine Projekte und vermeide Fehler?

© PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH – www.planta.de

MEHR ERFAHREN

Hier gibt es noch mehr für Ihre Projekte:

IT und Organisation

Entdecken Sie praxisnahe Lösungsansätze für die häufigsten Herausforderungen in IT- und Orga-Projekten.

Erfahren Sie mehr zu Risiken, bewährten Methoden und Tools

zum Whitepaper

Maschinen- und Anlagenbau

Das Whitepaper bietet einen umfassenden Überblick über Maschinenbauprojekte und zeigt praxisorientierte Lösungen und Best Practices für effizientere Projekte

zum Whitepaper

© PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH – www.planta.de

ÜBERSICHT

Inhalt

01 F&E Projekte in verschiedenen Branchen 1

Pharmaindustrie 1

Informationstechnologie 1

Energiebranche 1

Automobilbranche 2

Luft- und Raumfahrtbranche 2

02 Typische Herausforderungen in Projekten 4

Ergebnisunsicherheit: 4

Interdisziplinäre Zusammenarbeit: 4

Hoher Innovations- und Zeitdruck: 4

Ressourcenknappheit: 4

Regulatorische Anforderungen: 4

03 Häufige Fehler 5

Fehlende klare Zieldefinition 5

Unzureichendes Risikomanagement 5

Mangelnde Flexibilität in der Planung 5

Schlechte Kommunikation 5

04 Unterstützende Funktionen & Tools 6

Wichtige Projektmanagement-Funktionen 6

Wichtige Funktionen solcher Tools: 7

Top 10 der besten Projektmanagement-Tools für F&E-Multiprojektmanagement 8

05 Testimonials 11

06 Fazit 12

07 FAQs 12

© PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH – www.planta.de

KAPITEL

01 F&E Projekte in verschiedenen Branchen

Projekte in Forschung und Entwicklung sind hochkomplex und erfordern präzise Planung, enge Zusammenarbeit und die Fähigkeit, auf Änderungen flexibel zu reagieren.

Pharmaindustrie

Die Entwicklung eines neuen Medikaments ist ein hochkomplexer und langwieriger Prozess, der sich in verschiedene Phasen unterteilt: die präklinische Forschung, klinische Studien (Phase I-III) und die Zulassung. Diese Phasen sind oft von vielen Unsicherheiten geprägt. Beispielsweise können in den klinischen Phasen neue Nebenwirkungen auftreten, die den Projektplan beeinflussen. Um die Zeit bis zur Markteinführung zu verkürzen, laufen häufig mehrere Studien parallel, wie z.B. die Untersuchung unterschiedlicher Dosierungen oder die gleichzeitige Entwicklung von Produktionsprozessen. Hier ist ein starkes Multiprojektmanagement unerlässlich, um die Ressourcen – insbesondere medizinische Experten und Laborkapazitäten – optimal zu verteilen und die regulatorischen Anforderungen in verschiedenen Ländern zu koordinieren. Ein Beispiel hierfür ist die parallele Entwicklung eines Medikaments für mehrere Märkte, wie die USA, Europa und Asien, die jeweils unterschiedliche Zulassungsanforderungen haben.

Informationstechnologie

In der IT-Branche umfassen F&E-Projekte häufig die Entwicklung neuer Softwarelösungen, wie z.B. Systeme zur Nutzung von künstlicher Intelligenz (KI) oder Blockchain-Technologien. Ein Unternehmen könnte beispielsweise parallel an verschiedenen Komponenten eines KI-gestützten Systems arbeiten: Ein Team entwickelt die Algorithmen, ein anderes Team arbeitet an der Benutzeroberfläche, und ein weiteres Team testet bereits die erste Version des Systems. In einem solchen Szenario ist das Multiprojektmanagement entscheidend, um sicherzustellen, dass die verschiedenen Teams ihre Fortschritte regelmäßig synchronisieren und keine Abhängigkeiten übersehen werden, die das Gesamtprojekt verzögern könnten. So kann ein IT-Unternehmen durch ein zentrales Multiprojektmanagement-Tool sicherstellen, dass die Ressourcen (wie Softwareentwickler und Testumgebungen) effizient genutzt werden und keine Projektprioritäten aus dem Blick geraten.

Energiebranche

Die Entwicklung neuer Energiequellen und -speichersysteme ist ein weiteres Beispiel für komplexe, multidisziplinäre F&E-Projekte. Ein Energieunternehmen könnte gleichzeitig an der Optimierung von Solarpanelen, der Effizienzsteigerung von Energiespeichern und der Entwicklung von Smart-Grid- Technologien arbeiten. Diese Projekte erfordern nicht nur ein hohes Maß an technologischem Know-how, sondern auch eine klare Koordination, da der Erfolg eines Projekts oft von den Fortschritten in einem anderen Bereich abhängt. Zum Beispiel könnte die Effizienzsteigerung von Solartechnologien direkt von den Fortschritten in der Energiespeicherung abhängen. Hier ist es entscheidend, dass Multiprojektmanagement-Tools verwendet werden, die es ermöglichen, Fortschritte zu überwachen, Ressourcen wie Testeinrichtungen zu koordinieren und sicherzustellen, dass regulatorische Anforderungen, insbesondere im Bereich Umweltschutz, erfüllt werden.

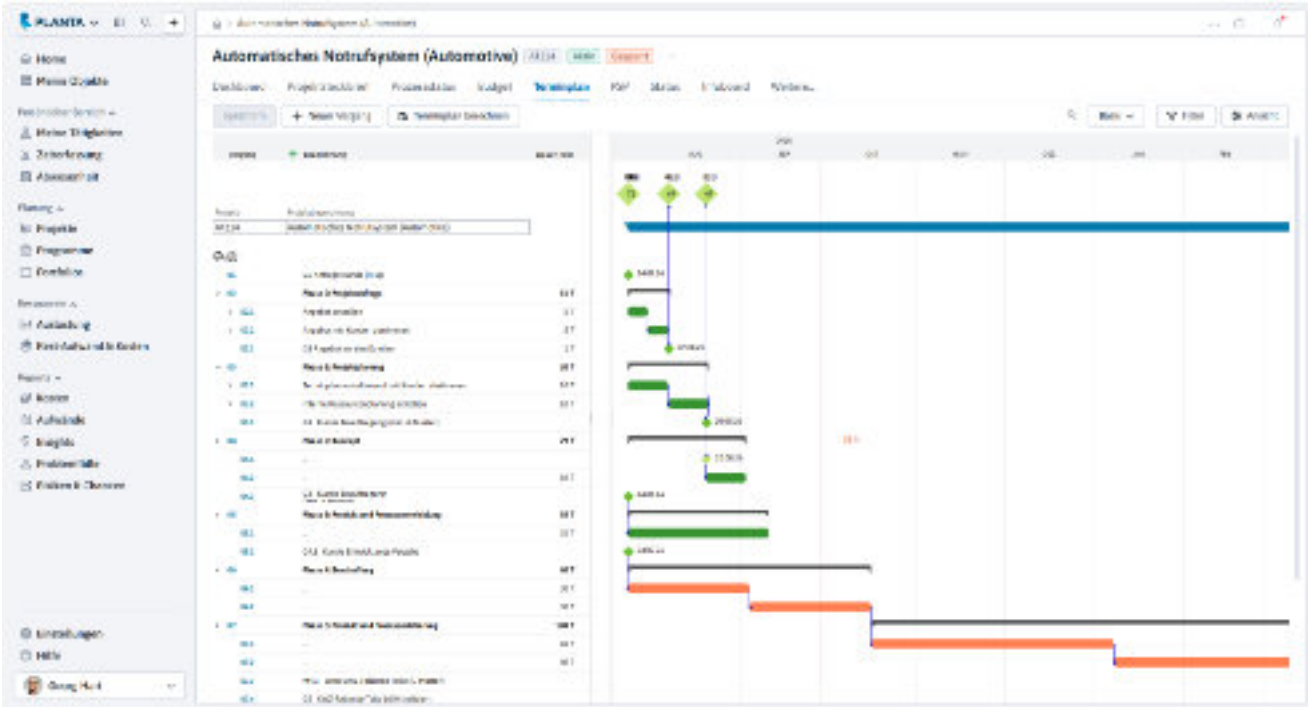
Automobilbranche

Die Entwicklung neuer Antriebstechnologien, wie z.B. Elektro- oder Wasserstoffmotoren, erfordert multidisziplinäre Forschung in Bereichen wie Chemie, Maschinenbau, Elektronik und Softwareentwicklung. In einem Automobilunternehmen können parallel mehrere Forschungsprojekte laufen: Während das eine Team an der Entwicklung effizienterer Batterien arbeitet, forscht ein anderes Team an verbesserten Wasserstoffspeichern, und eine dritte Gruppe entwickelt gleichzeitig die dazugehörige Software für das Energiemanagement. Diese parallel verlaufenden F&E-Projekte müssen optimal abgestimmt werden, um Synergien zu nutzen und die Gesamtentwicklungszeit zu reduzieren. Ein effizientes Multiprojektmanagement hilft hier, die Abhängigkeiten zwischen den Projekten zu erkennen, Ressourcen wie Testeinrichtungen zu teilen und den Entwicklungsfortschritt regelmäßig zu überprüfen. Dies ist besonders wichtig, da Verzögerungen in einem Teilprojekt Auswirkungen auf die Markteinführung des gesamten Fahrzeugs haben können.

Luft- und Raumfahrtbranche

Die Entwicklung neuer Technologien in der Luft- und Raumfahrt ist stark von langfristigen und extrem komplexen Forschungs- und Entwicklungsprojekten geprägt, die multidisziplinäre Zusammenarbeit erfordern. Zum Beispiel kann ein Unternehmen an der Entwicklung eines neuen Flugzeugsystems arbeiten, während parallel dazu Forschung zu verbesserten Triebwerken, neuen Leichtbaumaterialien und aerodynamischen Optimierungen durchgeführt wird. Zusätzlich könnten gleichzeitig Projekte zur Integration von Satellitentechnologien oder autonomen Flugsteuerungssystemen laufen.

In einem solchen Szenario wird das Multiprojektmanagement besonders wichtig, da alle Projekte stark miteinander verknüpft sind. Fortschritte in der Triebwerksentwicklung könnten beispielsweise die Anforderungen an die Materialien ändern, die für die Flugzeugstruktur benötigt werden. Ein effizientes Multiprojektmanagement hilft, die Abhängigkeiten zwischen diesen Projekten zu verwalten, Ressourcen wie Forschungsingenieure und Testeinrichtungen effizient zu nutzen und sicherzustellen, dass alle Projekte für den Markteintritt koordiniert werden.



Terminplan in PLANTA Project

PLANTA

Eine Software für alles

PLANTA Project

Projektmanagement-Software

PM-Methoden

Planen Sie Ihre Projekte agil, klassisch oder hybrid – ganz nach Ihren Bedürfnissen

PPM

Gehen Sie keine Risiken ein – mit dem Projektportfoliomanagement

Integrationen

Passen Sie die Software an Ihre Wünsche an und erweitern Sie diese mit unseren Schnittstellen

Einzel- und Multiprojektmanagement

Umfassende Projektmanagement-Software für jedes Projekt.

Mehr dazu

© PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH – www.planta.de

02 KAPITEL

Typische Herausforderungen in Projekten

Im Multiprojektmanagement gibt es verschiedene Faktoren, die für F&E-Projekte besondere Herausforderungen darstellen.

F&E-Projekte sind oft von Unsicherheiten, interdisziplinären Teams und langwierigen Prozessen geprägt. Im Multiprojektmanagement verschärfen sich diese Probleme durch die gleichzeitige Verwaltung mehrerer paralleler Projekte, die häufig um dieselben Ressourcen konkurrieren und ähnliche Risiken teilen.

Ergebnisunsicherheit:

F&E-Projekte beginnen oft mit unklaren Zielen, da Forschungsergebnisse unvorhersehbar sind. Im Multiprojektumfeld muss der Umgang mit Unsicherheiten besonders flexibel gestaltet werden, da sich Prioritäten schnell ändern können.

Interdisziplinäre Zusammenarbeit:

Teams aus unterschiedlichen Disziplinen müssen effizient zusammenarbeiten, um Projekte erfolgreich zu managen. Im Multiprojektmanagement erhöht sich die Herausforderung, da mehrere Teams parallel arbeiten und eine effektive Koordination entscheidend ist.

Hoher Innovations- und Zeitdruck:

Die Notwendigkeit, möglichst schnell marktreife Lösungen zu liefern, verursacht erheblichen Zeitdruck. Hier ist eine strategische Priorisierung der Projekte erforderlich, um zeitkritische Entwicklungen voranzutreiben.

Ressourcenknappheit:

F&E-Projekte benötigen häufig hoch spezialisierte Experten und knappe Ressourcen, die effizient verwaltet werden müssen. Die Ressourcenverteilung muss sorgfältig geplant und überwacht werden, um Engpässe zu vermeiden.

Regulatorische Anforderungen:

Besonders in regulierten Branchen wie Pharma und Medizintechnik müssen strenge Vorschriften eingehalten werden. In einem Multiprojektumfeld kann die Verwaltung der Compliance-Anforderungen erheblich erschwert werden, wenn für mehrere Projekte parallel Dokumentationen und Audits notwendig sind.

KAPITEL

03 Häufige Fehler

Um die häufigsten Fehler vermeiden zu können, ist es wichtig, diese klar zu erkennen.

In F&E-Projekten treten häufig Schwachstellen auf, die bei paralleler Projektarbeit verstärkt werden können. Eine Studie des Project Management Institute (PMI) zeigt, dass bis zu 30 % der Projekte scheitern, weil grundlegende Projektmanagement-Prinzipien nicht beachtet werden.

Fehlende klare Zieldefinition

Ohne eindeutige Zielsetzung und Priorisierung verliert ein Projekt seine Richtung. In einem Multiprojektumfeld kann dies dazu führen, dass mehrere Projekte ineffizient nebeneinander her verlaufen.

Lösung: Setzen Sie klare, messbare Ziele zu Projektbeginn und nutzen Sie Frameworks wie SMART. Ein zentrales Projektmanagement-Tool hilft, Ziele für alle Projekte im Blick zu behalten und Anpassungen vorzunehmen.

Unzureichendes Risikomanagement

Viele F&E-Projekte scheitern, weil technologische oder regulatorische Risiken nicht ausreichend berücksichtigt werden. Ein systematisches Risikomanagement ist hier entscheidend, um parallele Projekte zu schützen.

Lösung: Führen Sie kontinuierliches Risikomanagement durch, um technologische und regulatorische Risiken zu identifizieren und zu bewerten. Nutzen Sie Risikoanalyse-Tools und führen Sie regelmäßige Risikoreviews durch

Mangelnde Flexibilität in der Planung

In der F&E können unerwartete Ergebnisse den Projektverlauf ändern. Im Multiprojektumfeld müssen Projektpläne so flexibel gestaltet werden, dass sie auf diese Veränderungen reagieren können, ohne dass andere Projekte darunter leiden.

Lösung: Nutzen Sie agile Methoden wie Scrum oder Kanban, um auf Änderungen flexibel zu reagieren. Aktualisieren Sie Pläne und Ressourcen zentral, um Anpassungen schnell vornehmen zu können.

Schlechte Kommunikation

Besonders in interdisziplinären Teams führt fehlende Kommunikation zu Missverständnissen. Dies ist im Multiprojektmanagement noch kritischer, da verschiedene Projekte miteinander vernetzt sind und eine zentrale, transparente Kommunikation erfordern.

Lösung: Implementieren Sie eine zentrale Kommunikationsplattform und fördern Sie regelmäßige, strukturierte Meetings. Nutzen Sie Tools mit integrierten Kommunikationsfunktionen für transparente Teaminteraktion.

KAPITEL

04 Unterstützende Funktionen & Tools

Mit den richtigen PM-Funktionen und -Tools werden selbst komplexe Projekte in der Forschung und Entwicklung einfacher zu managen.

Um diese Herausforderungen zu meistern, sind moderne Projektmanagement-Tools und -Funktionen unerlässlich. Besonders im Multiprojektmanagement ist ausgereifte Funktionalität von großer Bedeutung für den Projekterfolg, dazu gehören insbesondere eine zentrale Verwaltung von Zeitplänen, Ressourcen und Risiken.

Wichtige Projektmanagement-Funktionen

Um F&E-Projekte effizient zu managen, sollten Projektmanagement-Tools bestimmte Funktionen mitbringen. Diese Funktionen ermöglichen es, Projekte übersichtlich zu planen, Risiken zu identifizieren und die Zusammenarbeit im Team zu verbessern.

Agiles Projektmanagement (Scrum, Kanban)

Agilität spielt in F&E-Projekten eine zentrale Rolle, insbesondere bei Projekten mit **hoher Unsicherheit und sich ändernden Erkenntnissen**. Methoden wie Scrum und Kanban ermöglichen eine iterative und flexible Planung, bei der Teams durch Sprints und Kanban-Boards den Fortschritt transparent im Blick behalten. Dies eignet sich besonders für Forschungsprojekte oder die Entwicklung neuer Technologien, bei denen schnelle Anpassungsfähigkeit erforderlich ist.

Wasserfall-Modell

Das Wasserfall-Modell eignet sich gut für F&E-Projekte, in denen die **Anforderungen von Beginn an klar sind** und während des Projektverlaufs **stabil bleiben**. Die Arbeit erfolgt in festgelegten Phasen, wie Forschung, Entwicklung und Validierung, die nacheinander abgeschlossen werden. Dieses Modell wird häufig in regulierten Branchen wie der Pharma- oder Medizintechnik eingesetzt, wo strenge Anforderungen an Dokumentation und Prüfungen bestehen.

PRINCE2

PRINCE2 ist eine **prozessorientierte Methode,** die klare Rollen und Verantwortlichkeiten festlegt. Sie ist **besonders geeignet für komplexe F&E-Projekte**, bei denen eine **hohe Steuerung** und Governance erforderlich sind. PRINCE2 bietet strukturierte Rahmenbedingungen für Projekte jeder Größe und hilft, F&E-Projekte effizient zu planen, durchzuführen und zu überwachen.

Critical Path Method (CPM)

CPM ist hilfreich, um den kritischen Pfad in F&E-Projekten zu identifizieren. Der kritische Pfad beschreibt die **Abfolge von Aufgaben, die den Zeitplan bestimmen**. Besonders in Projekten mit technischen Abhängigkeiten, wie der Entwicklung eines neuen Medikaments oder einer innovativen Technologie, ermöglicht CPM die Sicherstellung, dass **keine Verzögerungen im kritischen Ablauf auftreten**.

Hybrid-Ansätze

Viele F&E-Projekte nutzen hybride Methoden, die Elemente aus agilen und klassischen Ansätzen kombinieren. Diese Anpassungen ermöglichen es, den spezifischen Anforderungen und der Komplexität der F&E gerecht zu werden. So kann das Wasserfall-Modell in der anfänglichen

Forschungsphase helfen, **klare Anforderungen zu definieren,** während agile Methoden in der Entwicklung die notwendige Flexibilität bieten.

Earned Value Management (EVM)

EVM ist eine Methode zur **Überwachung des Projektfortschritts anhand von Kosten und Zeitplänen**. Besonders in großen, budgetintensiven F&E-Projekten ist EVM wertvoll, da es frühzeitig Abweichungen aufzeigt und so hilft, das Budget und den Zeitplan im Griff zu behalten. Diese Methode bietet bei F&E-Projekten mit mehreren Stakeholdern wichtige **Transparenz** und ermöglicht **fundierte Entscheidungen.**

Wichtige Funktionen solcher Tools:

Aufgaben- und Ressourcenmanagement

Effektives Ressourcenmanagement ist in F&E-Projekten essenziell, da oft spezifische Experten und spezielle Ausrüstung benötigt werden. Ein Ressourcenmanagementtool hilft, Aufgaben effizient zu verteilen und Engpässe zu vermeiden, indem es Verfügbarkeiten, Kompetenzen und Arbeitslasten berücksichtigt. Ein Beispiel wäre ein F&E-Projekt zur Entwicklung eines neuen Automobilmotors, bei dem das Tool anzeigt, wann bestimmte Testeinrichtungen und Experten benötigt und verfügbar sind.

Gantt-Diagramme und Meilensteinplanung

Gantt-Diagramme bieten eine visuelle Darstellung des Projektzeitplans und erleichtern das Nachverfolgen wichtiger Aufgaben und Phasen. Meilensteine markieren entscheidende Ereignisse im Projekt, die erreicht werden müssen, um den Erfolg zu sichern. Ein F&E-Projekt zur Entwicklung einer neuen Medikamentenformulierung könnte beispielsweise Meilensteine wie das Ende der präklinischen Studien oder den Beginn der klinischen Phase haben. Durch Gantt-Diagramme sieht das Team sofort, welche Aufgaben von diesen Meilensteinen abhängen, und kann potenzielle Verzögerungen frühzeitig erkennen.

Gantt-Diagramme und Zeitplanung

Ein Gantt-Diagramm ist ein entscheidendes Werkzeug, um die **Aufgaben und Meilensteine** in einem F&E-Projekt zu visualisieren. Es zeigt den zeitlichen Ablauf von Aufgaben, Meilensteinen und Abhängigkeiten. So können **Engpässe frühzeitig erkannt** und Ressourcen umgeplant werden.

Beispiel: In einem F&E-Projekt zur Entwicklung eines neuen Medikamentes hilft ein Gantt-Diagramm dabei, den Überblick über die präklinischen Phasen, die klinischen Studien und die Zulassungsverfahren zu behalten.

Zeit- und Budgetverfolgung

Diese Funktion ist wichtig, um sicherzustellen, dass die Projektkosten im Rahmen bleiben und Deadlines eingehalten werden. F&E-Projekte profitieren von Tools, die Budget und Zeitverlauf überwachen, um Abweichungen frühzeitig zu erkennen. Ein klassisches Beispiel wäre die Entwicklung einer neuen Materialtechnologie, bei der das Budget durch unerwartete Testphasen überschritten werden könnte. Mithilfe der Zeit- und Budgetverfolgung können frühzeitig Anpassungen vorgenommen werden, um das Projekt in Budget und Zeitplan zu halten.

Risikomanagement und Änderungsverfolgung

Ein solides Risikomanagement ist entscheidend, um potenzielle Risiken in F&E-Projekten frühzeitig zu erkennen und zu mindern. Ein Projektmanagement-Tool sollte Funktionen zur Risikoerfassung, -bewertung und Überwachung bieten, um Gegenmaßnahmen zu planen. Zum Beispiel könnte in einem F&E-Projekt zur Entwicklung neuer Solartechnologie das Risiko technischer Herausforderungen hoch sein. Ein Tool zur Risikoverfolgung hilft, den Fortschritt bei der Problemlösung regelmäßig zu überwachen und sicherzustellen, dass Risiken aktiv gemanagt werden. Ergänzend dazu ist eine Änderungsverfolgung sinnvoll, um alle Projektanpassungen zu dokumentieren und ihre Auswirkungen auf Zeit und Budget zu berücksichtigen.

Kommunikations- und Kollaborationstools

In F&E-Projekten, die oft interdisziplinäre und internationale Teams umfassen, ist eine nahtlose Zusammenarbeit entscheidend. Kommunikations- und Kollaborationstools fördern den ständigen Austausch und ermöglichen ein effektives Teilen von Informationen. Ein internationales F&E-Projekt zur Entwicklung neuer Solartechnologie könnte regelmäßig virtuelle Meetings abhalten, um sicherzustellen, dass alle Beteiligten auf dem gleichen Stand sind. Tools wie Slack oder Microsoft Teams ermöglichen schnelle Rückfragen und die gemeinsame Nutzung von Dokumenten, was besonders in dynamischen Teams den Projekterfolg unterstützt.

Dashboards und Reporting

Echtzeit-Dashboards und Berichte bieten eine visuelle Übersicht über den Projektstatus und die Leistung. Dashboards zeigen auf einen Blick Kennzahlen wie erledigte Aufgaben, Ressourcenverfügbarkeit und Budgetnutzung. In einem F&E-Projekt zur Entwicklung eines neuen Medikamentes könnte ein Dashboard Fortschritte in den einzelnen Projektphasen, offene Risiken und finanzielle Statusinformationen anzeigen. Regelmäßige Berichte sind zudem wichtig, um Stakeholder über den aktuellen Status und Anpassungen im Projektverlauf zu informieren. Die meisten Projektmanagement-Tools bieten maßgeschneiderte Berichtsfunktionen, die den Überblick über alle Aspekte der F&E-Projekte verbessern.

Dokumentation und Versionierung

Besonders in F&E-Projekten, in denen Forschungsergebnisse ständig aktualisiert werden, ist eine lückenlose Dokumentation essenziell. Ein Tool sollte es ermöglichen, alle relevanten Dokumente zentral zu speichern und verschiedene Versionen nachzuverfolgen. In einem Pharma-F&E-Projekt werden neue Laborergebnisse in einem zentralen System dokumentiert, sodass die Ergebnisse jederzeit nachvollziehbar sind und regulatorischen Anforderungen entsprechen.

Top 10 der besten Projektmanagement-Tools für F&E-Multiprojektmanagement

1 PLANTA Project

Ein robustes Multiprojektmanagement-Tool, das detaillierte Planungs-, Steuerungs- und Kontrollfunktionen bietet, wodurch es sich besonders gut für F&E-Projekte eignet, die oft komplexe Abläufe und lange Zeitpläne umfassen. Das Tool unterstützt das Management mehrerer parallel laufender Projekte und hilft, Ressourcen und Zeitpläne effektiv zu koordinieren.

2 Jira

Ursprünglich aus der Softwareentwicklung, hat sich Jira durch seine Unterstützung agiler Methoden wie Scrum und Kanban auch für F&E-Projekte etabliert. Es erleichtert die iterative Arbeit und das flexible Anpassen von Aufgaben, was für F&E-Projekte mit dynamischen Anforderungen besonders wertvoll ist.

3 Asana

Dieses vielseitige Tool eignet sich für die Organisation von Aufgaben und die Zusammenarbeit in F&E-Teams. Asana ermöglicht eine strukturierte Aufgabenverteilung und Fortschrittsverfolgung, die für F&E-Projekte mit vielen Teilaufgaben und interdisziplinären Teams hilfreich sind.

4 Microsoft Project

Microsoft Project bietet eine effiziente Verwaltung von Gantt-Diagrammen und Ressourcen, was es für F&E-Projekte mit komplexen Zeitplänen geeignet macht. Es unterstützt das Tracking von Abhängigkeiten und hilft Projektleitern, Zeitpläne und Meilensteine strukturiert zu überwachen.

5 Wrike

Wrike bietet sowohl agile als auch traditionelle PM-Methoden und zahlreiche Integrationsmöglichkeiten, die F&E-Teams die Anpassung an spezifische Projektanforderungen

erleichtern. Es ermöglicht die nahtlose Integration von Daten und die flexible Anpassung an sich ändernde Projektziele.

6 Monday.com

Das Tool zeichnet sich durch einfache Bedienbarkeit und flexible Anpassungsoptionen aus, was es für F&E-Teams nützlich macht. Es unterstützt die Zusammenarbeit und bietet eine visuelle Aufgabenverteilung, die Transparenz in der Bearbeitung komplexer F&E-Projekte schafft.

7 Smartsheet

Smartsheet bietet eine umfassende Plattform für Projektplanung und -tracking, die besonders für langfristige, komplexe F&E-Projekte hilfreich ist. Es erlaubt eine klare Strukturierung und Kontrolle der Projektphasen und eignet sich für Projekte mit umfangreichen Aufgabenverteilungen und Zeitplänen.

8 Trello

Trello ist als Kanban-Tool besonders für kleinere F&E-Teams geeignet, die eine einfache visuelle Übersicht ihrer Aufgaben benötigen. Es erlaubt eine flexible Anpassung der Workflows und erleichtert die Organisation von Aufgaben und Fortschritten in überschaubaren Projekten.

9 Planisware

Planisware ist speziell auf die Anforderungen von F&E-Projekten ausgerichtet und bietet umfangreiche Funktionen zur strategischen und operativen Planung. Es unterstützt die langfristige Steuerung und Priorisierung von Projekten, die häufig in der F&E erforderlich sind, und erleichtert die Abstimmung von Projekten auf Unternehmensziele.

10 Projektron BCS

Ein All-in-One-Tool, das das Multiprojektmanagement sowie die Ressourcenplanung und das Berichtswesen unterstützt. Für F&E-Projekte bietet es eine strukturierte Übersicht über Projektfortschritt und Ressourcenverfügbarkeit, was für die Steuerung mehrerer parallel laufender Projekte nützlich ist.

PLANTA

Schauen Sie mal rein

Webinare

Projektmanagement-Wissen für alle

Ressourcenmanagement, agiles Aufgabenmanagement, Arbeiten in verteilten Teams und mehr:

planta.de/web-seminare

© PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH – www.planta.de

KAPITEL

05 Testimonials

Erfahrungsberichte und Testimonials von Experten und Unternehmen, die erfolgreich Projektmanagement-Software in IT- und Orga-Projekten umgesetzt haben, bieten wertvolle Einblicke, wie theoretische Konzepte in der Praxis angewendet tatsächlich zum Erfolg geführt haben.

Ein ideales Projektsystem sollte dem Management umfassendes Reporting mit Meilensteinen und Trendanalysen ermöglichen und gleichzeitig den Projektteams agiles Planen und Steuern sowie eine schnelle Arbeitszeiterfassung bieten. Diese Funktionen schaffen eine solide Basis für detailliertes Reporting und die Planung neuer Projekte. Für Unternehmen, die eine professionelle PM-Software einführen möchten, bieten Checklisten wertvolle Orientierungshilfen, um die wesentlichen Anforderungen an die passende Software zu identifizieren.

HACK Formenbau GmbH

„Die Visualisierung der Fertigungsprozesse trägt zur verbesserten Entscheidungsfindung bei."



Ketek GmbH

„Unser größter Erfolg ist, dass wir ein 'aufgeräumtes' Multiprojektmanagement haben. Alle Projekte liegen zentral in PLANTA. Die Kollegen haben nun eine bessere Projektübersicht und können Abhängigkeiten zwischen den Projekten planen."



Losan Pharma GmbH

„Alle Mitarbeiter können ihre Aufgaben in den Boards abarbeiten und profitieren von deutlich besserer Kommunikation und Zusammenarbeit."



Lesen Sie, wie unsere Kunden ihre Projekte verbessern konnten:

planta.de/referenzen

Fazit

F&E-Projekte sind essenziell für Innovation und langfristigen Wettbewerbsvorteil in Unternehmen. Doch ohne ein methodisches Vorgehen und die richtigen Tools können diese Projekte schnell ins Stocken geraten oder unerwartete Kosten verursachen. Das Verständnis der besonderen Herausforderungen und die Anwendung bewährter PM-Methoden und Funktionen sind daher entscheidend für den Projekterfolg. Die Wahl der passenden Tools ist ein wichtiger Schritt, um F&E-Projekte effizient zu planen, zu überwachen und erfolgreich umzusetzen.

Mit einem klar strukturierten Projektplan und regelmäßiger Kommunikation innerhalb der Projektteams sowie mit den Stakeholdern lassen sich F&E-Projekte erfolgreich zum Abschluss bringen. Tools zur Aufgabenverteilung, zum Risikomanagement und zur Kostenverfolgung spielen dabei eine unverzichtbare Rolle.

FAQs

Warum ist spezialisiertes Projektmanagement für F&E-Projekte notwendig?

F&E-Projekte sind komplex und benötigen gründliche Planung und Steuerung mit geeigneten Tools, um jederzeit den Projektfortschritt im Blick zu behalten. Flexibles und agiles Projektmanagement hilft, Risiken zu minimieren und Ressourcen optimal einzusetzen.

Wie hilft Projektmanagement-Software bei der Risikobewältigung?

Sie identifiziert Risiken frühzeitig und unterstützt mit Maßnahmen, um Projekte planmäßig zu halten.

Wie können begrenzte Ressourcen effizient verwaltet werden?

Durch klare Zuweisung und Monitoring von Personalressourcen und Budget.

Warum ist Change Management wichtig?

Änderungen sind in F&E-Projekten unvermeidbar, und ein gutes Change Management sorgt dafür, dass Projekte flexibel auf notwendige Änderungen abgestimmt werden können.

Wie hilft Datenanalyse im Projektmanagement?

Datenbasierte Entscheidungen verbessern den Projektverlauf und verhindern falsche Prioritäten zu setzen.

Quellen

Project Management Institute (PMI): Studie zu Projekterfolgen und -misserfolgen in der F&E, 2020.

McKinsey & Company: „Improving *Project* Success through Effective Risk Management“, 2021.

PLANTA Deutschland
PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH
Bunsenstraße 14 · 76135 Karlsruhe
t +49 721 8281111
@ kontakt@planta.de
www.planta.de

PLANTA Schweiz
PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH
Stadthausstrasse 39 · CH - 8400 Winterthur
t +41 52 2690303 · Fax +41 52 2690304
@ info@planta-gmbh.ch
www.planta.de

© PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH. Alle Rechte vorbehalten. PLANTA, PLANTA Project und weitere im Text erwähnte PLANTA-Produkte und Dienstleistungen sowie die entsprechenden Logos und Claims sind Marken oder eingetragene Marken der PLANTA GmbH in Deutschland und anderen Ländern.

Autor Whitepaper: PLANTA, marketing@planta.de