

## Wie entscheidend ist das Risikomanagement für die Projektarbeit?

Sehr viele Projekte überschreiten ihre Fertigstellungsfrist oder ihr Budget.

Damit dies nicht passiert und Sie Ihre Unternehmensziele optimal erreichen, muss in die „richtigen“ Projekte investiert werden. Aber auch die Chancen und Risiken dieser Projekte müssen frühzeitig berücksichtigt werden, denn Risiken erhöhen die Kosten und lösen Rückstellungen aus. Dafür ist das Risikomanagement eine bewährte Methode, dessen richtige Anwendung essentiell für einen guten Projektverlauf ist.

## Was ist Risikomanagement?

Es ist eine systematische Erfassung, Bewertung und Steuerung von unterschiedlichen Risiken, die bei einem Projekt anfallen können. Damit keine höheren Kosten oder Rückstellungen entstehen, müssen Risiken bereits im Voraus berücksichtigt werden. Für ein optimales Risikomanagement müssen bereits erfasste Risiken stetig neu bewertet werden.

## Methoden der Risikoanalyse

Es gibt verschiedene Methoden zur Risikoanalyse, für einen optimalen Einsatz sorgt aber letztendlich die passende Software-Unterstützung. Beispiele für Methoden:

- Risikomatrix

Visuelle Darstellung der Risiken in einer Skala nach Auswirkung und Eintrittswahrscheinlichkeit.

- SWOT-Analyse

Einteilung der Projektmerkmale in Strengths (Stärken), Weaknesses (Schwächen), Opportunities (Chancen) und Threats (Risiken).

- Delphi-Methode

Mehrstufiges Verfahren zur Befragung von Experten in ihrem jeweiligen Fachgebiet.

## Checkliste: Schritte des Risikomanagements

1

### Definition

Systematische Identifikation aller relevanten Risiken eines Projekts

2

### Bewertung

Bewertung der Risiken nach Eintrittswahrscheinlichkeit, Schwere und zeitlichen, finanziellen & qualitativen Auswirkungen

3

### Priorisierung

Durchführbarkeit und Projektpriorisierung werden anhand des Risikowerts festgelegt

4

### Monitoring

Termingebundene Abschnittskontrollen zur Überwachung der Risiken und Termine

## Zu Ergreifende Maßnahmen

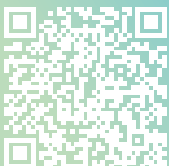
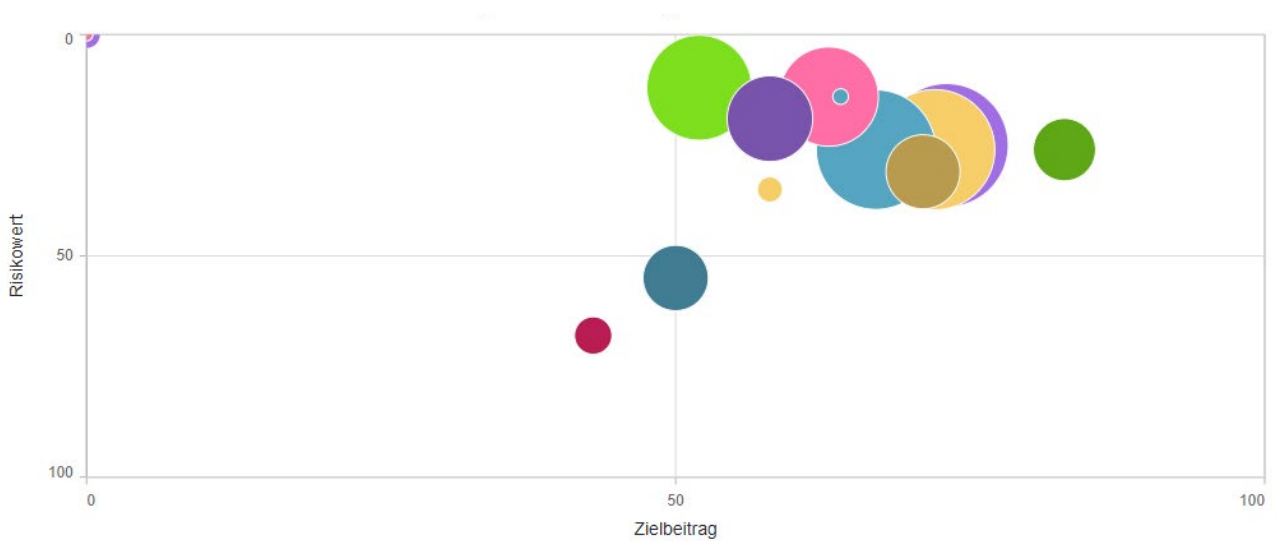


## Vorteile mit PLANTA portfolio

PLANTA *portfolio* ist Teil der PLANTA Projektmanagement-Suite und unterstützt die strategische Projekt- und Porfoliomanagement-Planung und die Chancen-Risiken-Analyse. Projektprioritäten und Kapazitäten lassen sich damit gezielter strategisch planen und Entscheidungen leichter fällen, um das Projektportfolio am besten auf die Unternehmensziele auszurichten.



PLANTA *portfolio* liefert eine grafische Darstellung der Projektrisiken nach definierten KPIs:



Risiken, Chancen, Roadmaps und vieles mehr – Nutzen Sie PLANTA *portfolio* für den optimalen Überblick über ihr gesamtes Projektportfolio.

[www.planta.de](http://www.planta.de)